

天津食品加工厂 } 公用局批
油漆厂 } 728号

天津市区洼地改造 734号

天津之行

1958年8月

1958年8月18日

(星期日)

上午七时四十分在外交部集合同行者九人。前门车站上车，快车赴天津，每人票价3.12元，座位很舒服，对号入座。八时四十分开行。

沿途看到的农田中多堆粪肥料，货车中有东北运来的自制的卡车，每辆约二三吨重。车中服务者皆为妇女，料理得很棒。票子在车中收，下车进站时无须换。

十时三十分到了天津站。进站后经由解放北路进天津人民委员会的外事处招待处。

天津现有人口3,300,000。接待处原为美国资本家所有住宅，孙傅芳曾欠银行款为已有，现已充公。

地点为泰安道15号。斜对面即是苏联公民俱乐部。中上十二时步行至解放北路天津大饭店聚餐。吃饭。每家0.50元。一菜一汤三小碗饭。

同行九人为：

邵天任	王惠民
顾一帆	顾以信
赵原	陈应
刘文中	肖武
王子芳	

针对处处长方复生和我们谈话说，本来我们自已商量一下，再和他讨论，才决定此次在天津市参观的日程。

下午休息后，于三时半到天津市西南前称青龙潭地方。此处原为大荒窑的地方，又洼地，以互相贯通而成湖，现即为水上公园，有岛四个。园中设有三座桥的

天津进出口商品陈列馆。入公国走二时即达。

天津出口品原来名为工素品，改则30%为工素品矣。上海仍有50%左右。天津现已在上海、广州之后居全国对外贸易第三位。价值在全国仅 $\frac{1}{6}$ 。

陈列馆已开馆，初个月，不公开。内有6,000⁺种货品（其中出口者3,000），共计有24,000⁺件（其中出口者13,000）。共分21间房陈列，15间为出口，6间为进口。进口的都在二三层楼。

第一楼即下层分十一门陈列：—

① 机器

天津製自行车收音机。1955最大销路，去年不行。今年又销8,000辆去埃及。

普通机床(大连造)能刨金属棍。
能来回旋转,有安全设备。
每架值6,800元。

内之磨床(无锡造)可磨620mm
的圆饼。
每架值18,000元。

万能工具磨床(武汉造),出口至埃及。
4,300元。

联合机床(大连造),除平刨外都
能做。15,000元。

榨油机一套六件(天津造)。

② 药材

有1,000种,中西都有。中药约
有30%。有煎好的中药。亦有
腊丸可煎造气。有药酒。

北京的楼头牌 核壳酒。

香料在瓶中。

药材出口至：港澳、东南亚、中近东、日本。
甘草销西欧。

③ 手工艺品 分18类，几百种。

内有甘肃天水的漆器，胜于福州的漆器。天水的花瓶都是仿真的。
玩具很多，但都不能有动作的。

④ 化工 最好是活性染料。英文名

Reactive dyes (colours), 出於一种不退色的 melamine (有机合成)。是化学结合, 不是物理结合。

1956年英国百来门公司发明, 现在有21种。副产西德Byer, 及瑞士、日本亦都有发明。瑞士现有18种, 日本称

为反应，8种1958年上海有明院能
做32种，而天津院能做40种。

因此4种 melamine 的发明，
我们丝绸上的印花就很好了。
现在我们的印花已赶上英国，赶上
瑞士。（染料在美国有5,000种，
西德有4,000种，在苏联有4,000种，在
中国现在只有600种）

⑤ 土、矿产、粮油。

19种油类矿产

20种粮食

乾果有30种

⑥ 畜产 地毯，皮货，皮制品，扇子，
毛刷。

⑦ 食品

⑧ 电讯

有北京有线电话厂造的
的电话机,自动的,有200号
号码,值50,000⁺元。输出埃及。

⑨ 仪器 (内有收音机、无律及北京)

⑩ 丝绸 ⑪ 新品 运动用具、文房
用具、音乐用具、化妆品、

体育用品。最有意义的是各种铁钉。

从4寸长到6寸长的有十六种铁钉。

~~——~~

——

俗称“一戳进”。容易打入,不易拔出。
铁丝、铁钉远销欧美,到南非。
进口货在二、三层楼有房间。

来自瑞士、法、德、英、荷、比、澳、美、丹、
日本等。

8月19日 (星期日)

早五时半起床。七时在附近小店
吃豆腐脑、烧饼一个、油条二根，共付
0.13元。

八时半到河东区、天津工人文化宫附近的
展览馆。其中有「天津工业技术革命展览
会」。内容十部分：

- | | |
|----------|--------|
| 1. 电力在西北 | 6. 交通 |
| 2. 化工 | 7. 公用 |
| 3. 机械 | 8. 建筑 |
| 4. 纺织 | 9. 轻工业 |
| 5. 手工业 | 10. 情报 |

去过英国的

铅丝、铁丝、虫果虫、
电视综合电缆、RFT、
酒精、烤花大呢

9
超过西德的 止血钳、手术刀剪、
元钉、甲苯腰染料

(出口至英荷波、
EY 改)
超过瑞士的
电焊条、转速表标磁盖

(瑞士为卧式, 我们为
立式; 但瑞士
10,000元我)

超过日本的
元锯、
棉纱 (我 350支) 比 500支
(42支) 196-200g.

超过美国的
硅胶 (美 1000g.
我们 $\frac{200-220}{1000}g$)

酒精

汽筒 (美 150磅
我们 250磅)

天津鸵鸟牌墨水 202
(比派克好)

电波导管 (自来3.7米地下
管子用)

天津的化工：

- ① 创造了40多种活性染料
- ② 聚氯乙稀硬管(可代钢管)
- ③ 创造了三聚氰胺塑料

1958年上半年中天津纺织界出了
174种新产品。

出文化室时已11时；11时到
天津路，冯顺里去参观。

这里共42户居民，其中13户有夫妇二人
在外工作，都是干部及职工。其余

2户为老人，3户做饭，2户扫院，
小工杂者，银行，商业服务，科任，
管理，图书，俱乐部，娱乐，医药
站各1人。

鸿顺里有人口共 176 人；内 55 人
 在外工作，每月有固定收入；内小孩有
 85 人。 1958 年 6 月 14 日 全里人家组织
 起来，因提倡民办工业而组织，可以有
 托儿组及食堂办法，解放妇女劳动力。
 于是 17 个 40 岁以下的妇女参加
 了生产工作。他们在附近为：—

泰山电气胶木厂和 4 恒大电机厂
 工作。 七月二十三日 开始工作的。现在
 这里 116 女工每月每人可得 20 元（除去
 40% 的福利金以外）。电气手拉电门
 在北京等地通用，每月需 300,000 而天
 津只能供应 200,000（销上海）。

女工不到一月工夫，就每天能做160个手拉电门。即工厂中熟练技师亦只能每天做180个。恒太电线厂急需女工，因乡间电气化很需用此种电线。

组织处，有托克逊，保康县，互助县，循化县，固原县，幸福院（普老），俱乐部等。图书资料现已有3,000本。

组织处，鸿顺里每月需经费，可省去

148两油；

105斤粮；

210斤闹柴；

3,000户家用

4,800斤的柴。

现在公董会或福利金内要款兴建的多层大楼备人搬进。大楼明年可成，600间，住240户人共用。楼下大厨房容1200人为供食部。

但自以迄，10天内扫除了几个剩下的反音。10天内解职1,500名。八月初（即前半个月）火土神也撤除了。邇来工作反好做了。两个月以来，来参观过英产主义繁荣的地方者不下50,000人了。

不久前刘少奇同志曾到鸿顺里7号访问贾大命。他在国民党时期王乙之家只有一条棉被。每家3口，非常贫困。现在则家有一党员二团员，三人收入月180元。他自己做纺织工作及看衣，已63岁。他妻

贾大娘 52岁，精神甚好。她认为 93人
煮饭。二人不肯要工资。即每月拿20元
的女工亦拿40%

鸿顺足房租每小间 2.10元。饭
费例 馒头每个 0.02元，饭一小碗 0.045元，
小白菜一包 0.04元，有肉的一包 0.05元。

中午一时入市到近都菜场、中原商店
的地方，在山东路97号天津包子店楼
上吃包子。楼前挂有“狗不理”的
招牌。包子每个 0.04元，有肉、菜、豆沙
三种。猪饭小碗 0.02元。

下午二时出包子店。三时乘外车
赴听天津市总工会工友会的报告。

① 天津工業基本情況

到今年六月底止全市有 1,954 企業單位，
8,000⁺ 個車間。總工 350,000 人。（七八
月又加 380,000 人）。其中重工業企業
54 個，總工 29,700 人；化工 95 個，
總工 44,000 人；機械 265 個，總工
50,500 人；輕工業 296 個，總工
68,500 人。棉紡織 64 廠，62,000 人；
毛紡織 61 廠，45,000 人。

近代工業總值 58 年為 63.7 億元，
比 1957 年加 68%

另有手工業較多於上海，58 年 8 億
零 5 百萬元，手工業者 83,250 人。

工業性質趨向於獨立

過去 1949年 紡織 48% 食品 20%

1957年 25 12

現在 1958年 21 7.5

過去消費工業與生產工業為 7:3;

天津工業路線走向發展機械和

工業增長情況

① 鋼產 1948 共 2,446 噸

1957 213,000

1958 (計劃) 324,000

3 年 420,000*

1959 (計劃) 700,000 } 2.5 倍
1,000,000 } 2.7 倍
1,500,000 } 3.2 倍

鋼鐵

產量

金庫加工7% 化工 2% (共計橡膠)

21 11

29 17

現在已倒置過來了。

化工兩方面。

③ 火藥所成 1948 3,859 噸
 (五洲) 1957 35,897
 1958 (計划) 66,600
 3 達 70,000

③ 机床 1948 5
 1957 1,976 台
 1958 5,167 台

④ 棉布 1949-58 加3-1倍。

(2) 天津工業及先進情況

躍進速度

1957年10月計劃進 6.5% 全年

1958	1月	13%
	2月	28%
	3月	45%
	4月	65%

月月產量增加	1-2月	2.8%
	2-3	15
	3-4	6.68
	4-5	11.5
	5-6	21

成本降低 1958年比1957年
預計可降低 7%

1958年新产品

上年新产品有 1,940种。

(1957年全年新产品共 1,300)

化学染料

热压齿轮

③ 错误的结论

- (a) ^{材料}原料不足, 为说今铜矿不足, 水泥不足。
- (b) 综合利用未开始, 为制糖的付产,
又为丝绸业可出药品,
猪肝可做 115种成品。
(英国做 42种)
- (c) 高级精密及大型产品不做。
- (d) 要完成 北京、河北、山西、内蒙等
独立工业系统。

④ 机关办工业

1958年

郊区 14,276个厂 (小型)
(由12,271已闭工)

5.9%为农业服务

3.7%为农村消费

3.7%为城市办工

下放干部佔了职工
的50%道行民办 4,134厂, 116,000人
(小型) 465商业机构办 ~~20,012~~ 厂 (中型及)

学校 1,172厂 (高级及)

以上9项合计为 20,012厂
职工 330,000人

天津工部局胎工改有

350,000 亩

330,000 亩

680,000 人 劳动力大因缺。

8月20日 (星期三)

早五时起床。六时在附近小店吃

早饭一为昨夜。七时三刻由外事处出发，
乘吉普车至北郊区北仓区办事处，行
18里。再前往双口乡又行16里。

九时半到达。先在小学校内吃西瓜，

十一时赴徐家住宿处。六人、四人分两
炕。晚饭住徐家九岁女儿的付连长张
家。中午一时至二时谈话。二时在供
销合作社吃饭。粮饱、馒头、茄子。

下午三时半乡党委付书记程贵田
来谈本乡及建国社情况。

六时半在住所吃晚饭。茄子、富
窝头。晚八时也在社所去旁听开会。
党委书记王典儒及乡长马忠讲话：
韩子生、生金（禄肥）、托克三起。

十一时回住所就寝。

8月21日（星期四）

早五时起床。七时前吃饭。富
窝头，稀饭汤。八时下田。在二十畝春
山等田中做翻、耙、耨三样工作。
十时停止，回住所。同工作者有
赵松民。此地九连700畝地之地。

九连有132人，内4.5人，女子
免若干。实际解下田的只50人男。男。
劳动力极缺乏。九连只有27户。

中午十二时来吃西瓜，随即中
饭。富富头、稀饭汤。在黄一团的
托儿所内吃的。托儿所即马房，
要供之20小孩。即在食堂旁。

午饭后二时正，四时休息。

四时十一人陶座谈会。谈了大
家对兴林社的问题和意见。

六时半谈至七时，即赴建国
医院。王大夫为我们解释。

七时去九连食堂。孙珍付在
是又在。晚十一时就寝。

8月22日 (星期五)

早五时起床。六时早起。写头。
稀饭汤，炒土豆。七时来到泰山等地。
王德玉十一时走回来。十二时
吃中饭。写头，稀饭汤，炒茄子。

下午三时到小学中去看黄
青记王典儒讲左乡运管计划
1958-62年。他讲时五时
才停心。他和程复田、顾
以恒同来。程复田是派来的
的。黄青记也讲。顾以恒中
调去有任务。王德玉此会开会，
讲话人民公社事。

分为 { 天津的郊区 —— 人民公社 9
 塘沽 —— 4社 (内2读为2)
 汉沽 —— 2社 (内1读为2) } 共人民 25
 352 社 15

省淡水合作社

七时下乡去

我们十人参观了 (1) - 一个养猪
 场 (2) - 一个小型水泥厂。

今日上午十一时由田中返
 林时我们也参观了一个
 养猪场 (十二个母猪), 及
 一个化肥厂 (又是颗粒化肥厂)。

化肥厂中工人中有一人
 是38岁, 其余 = 5岁至青年男
 女。晚八时后即回住所休息。
 天气不如昨日炎热。

8月23日(星期六)

早上时起来。6时半至8时半在小
学校操场上开市双辽干部大会，有
周云连长、付连长及党团员等到了。
约有250人左右。建团社会军社两社
人都来了。黄殿儒(双辽县委书记)讲
了一点话。说明昨晚在巴党委商
会情况。说人民公社有十大优点。
说要利用时间讨论。一改整成办
公社。

我们8:30去九连食堂吃早饭。
吃完饭，稀饭汤。九时半各连集合去
参加在中学(初中)操场上集合
的群众大会。大会组织者老幼老少共
计400人。丁社方面的人来100人。

27
× 在美丽理整后
为找到餐馆,不付理餐费!

来两牛车来的。等待区番青记(即
还长)那圆圆的果胶,故台下有到
圆及唱等活。开会 10:55-
至 12:30 开会时即有进行。

参加游行计 3,000 人左右。

2 时我们的人 (邹天任,王
表民,袁泰及我)去九连食堂吃饭。
白饭,茄子。汤稀饭汤。

三时五十分由双口乡出发,乘吉
普车向南行,过南口(北运 13 号永宁路交
义处),9 时五十分在区秦安道 + 五号外事处。

双口地区亦是 Punjab: 北运、
南运、子果大青、永宁互保行等设处。

晚六时半在外事处晚饭: 一带
蔬菜, (鸭蛋, 茄子) 双口有天话(话)。
晚去理整。+ 时半通外事处。

大城, ~~武清~~ 武清, 塘沽, 武清, 塘沽, 文安, 静海,
30 宁河, 任丘, 3000

500 现在亩产达500斤粮食, 高者为
至1,000斤。亦有从200斤的进到1,500斤的
(静海), 亦有从50⁶⁰⁰斤增至500斤的(1957年
达700斤)(武清)。
800

洼地还有 { 洼地
淤地
碱地
坑池

今还有坑池 6,268个, 总面积为
44,251亩。现在已利用的为3823个
= 27,970亩。尚未利用的有2445个
= 16,281亩。利用的产粮为阜、福、
甲县、蓟县、静。一亩甲县可换取七
吨钢铁。

洼地地为粮食

土改测量工具, 均为木头的。
用酒瓶加上铁丝作水平器。

2000 计划
(中国 + 苏联, 高有安次, 永清, 国男) 有 30 31
1955-1957 的三年内 洼地区域的投资
国家和 4,000,000 元 而民众又出 80,000,000 元, 共 12,000,000 元。

再则考察洼地的产品。

以 4 亩的大白草 (增产) 亩产 1,800 斤。

水稻 亩产 500 斤, 陆稻 亩产 440 斤。

(水稻中的水原 85 (今河) 亩产 684 斤)

深水稻 (深水稻) 中的黄黑藏花 (增产)

亩产 411 斤, 160 天生育期, 有 8 尺高。

(水稻中银坊 (小站稻) 青县, 亩产 746 斤)

又则考察参观。天津郊区、塘沽、
棉杆皮 3 级人造细纸生产, 今年每人
平均 2,341 尺, 可省黄米棉 78,750 万斤。
工业也有发展。下个五年计划的
电气化计划。农业机水工具的发展。

以前楊柳青戶內有人能念書，
只二三人。解放時曾因他而
受黨中制。

1835年出生的金家高漢章（郭相軒）
就是楊柳青人。他的板登中有三種歌
歌：『四喜鉤魚』，『轉』，『月夜元宵』。
每張售價 1.35 元。楊柳登樂會社在
運河沿地方。

下午 3 時去考察西河（子牙河）
（南運河）的水閘。一個過船的大閘，一個
水電站。土方 2,480,000，石方 63,000。
混凝土 29,800 立方，冷軋鐵 1,100 噸。
閘在 215 × 15 尺，三千噸船可

以过去。昂利闸六个每为11尺高，
 每钟1,400立方尺水。电闸出
 1,800匹。闸上可过13吨货车
 及火车。大堤有250公里长。
 高20公尺。

三河金台
 西河。

最初從防洪考虑(大青、
 运和子牙三条河)。天津市有5尺的水
 压，特别在春天。(又加北运及永定所
 河的水)。水闸是要先压阻前三条河
 而先让这三河流去海中。1954+56
 都必须为天津市的安全而放水淹没农
 村。现水闸可容2,100,000,000立方尺。

可.3 灌溉 3,000,000 畝地, 其中有 1,800,000 畝稻田。(六个县)

现在配合交通运河及发电计划。并配合公路的发展。今后黄河的水利, 可由此, 成为全国水利系统的一部分。原拟在 1960 年通航, 现在在 1958 年 3 月即开始建筑的工程。现在在施设计, 施工进度材料, 水泥需 12,000 吨, 木材 8,000 立米。钢材 2,000 吨。现有 10,080 吨在施。预计年底前可通航。有 5,000 人正在做土方工程。电站须在明年上半年才完成, 因缺乏材料。

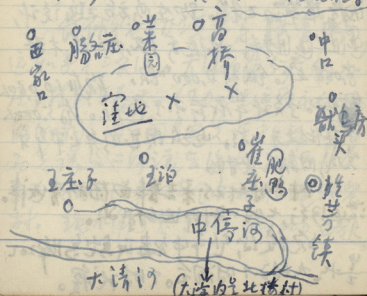
下午六时二十分乘吉普车由杨柳青返津。沿运河行, 七时一刻即返天津。

晚饭 12 时半中饭取食 202 号水。九时二十时开会。十时就寝。

8月25日(星期一)

早五时起床。6时早饭。6:30出发
在杨柳青停了十分钟,于9:30到达
霸州胜芳镇的玉海崖。沿途多水。
镇与河桥,一为苏州。

在镇人民委员会看到,该排科植
计划图,和胜芳镇三年规划示意图。



因用肥料，人们过去说南有苏杭，
北有性苦。

XX 种有旱稻 2,730 亩和 7,886 亩。
水稻 5,500 亩。又有晚稻 6,000 亩。
水稻 10,633 亩。晚稻 7,150 亩。

电气排灌在王伯津
调济各洼之间的
水量。

天津公路

午甲堤

兴处又有碱地。

水稻 4,649 亩

旱稻 2,730 亩

(1957 年亩产 580 斤)

(兴处高年不利中
过去老是不抗旱)

以上即说三个洼因共计 47,280 亩

内分旱稻
水稻

13,347

20,782

13,150

请动脑筋利用自然
白水灌溉取财富。

胜茅镇镇长谈话：—

胜茅人口为61,000。其中农民有51,000人。男女劳动力有30,000左右。102,000亩地中有耕者70,000亩。另有围田50,000亩。

西北高，南面低。南近大河。西胜茅5.5大 其它地方有17.0大海拔。西方及北方下雨时，水多来快。北面因水多，人种棉田。即保种3亩。年产量50-80斤。

本镇需28,000,000斤粮食，1954年只收500,000斤粮食。1956年只600,000斤。大部分须外来。过去全靠过溪。副业是蚕、鱼、鸭、等水产业。藕粉。

(胜芳有八大地主商人。是天津的西大门) 日本人时有
250家
妓女。
冀中安地 18,000,000斤至。

每年得40,000,000斤卖销上

海北京, 甲兵亦出。[制围蒂。占收入
80%]
但过去调用粮食不多, 有钱买不到粮。
因从1944年每天平均要饼56块死
70⁺人。

解放后, 面貌大改。但仍轻视
农业, 重视付业。从1955年起大力
兴办种菜地。1956年起正式动手
改种。1956年收~~12,000,000~~斤粮,
1957年收12,000,000斤(亩产平均
353斤)。

1958年种57,000亩, 但有大旱。
后又淹了20,000⁺亩, 现剩下
34,000亩稻田。产量平均353

4,000斤。另有18,000亩其它作物。
1958年3月统计 ~~100,000,000~~ 4
已120,000,000斤粮食。比
去年(1957)可增加八倍。

吸取去年的教训,今年早种秧
田,在地里住和跟队一齐工作,有
口粥运动军事化,工作战斗化。合作
社内除财务人员外一律去洼中工作。
插秧时就有6,000⁺社员,内
1,500为妇女。不到一月,全部耕地
全插完了。比去年快了一倍半以上。
地是合作社,也是播育学校;
也有文化娱乐。每一个队区就有

一个战‘台’。

去年在木桶鞍前社员先交钱
或2分。但今年社会主义思想 粮
搞通了，一切问题解决了。钱经过时
还要工作，12分是工钱并不收不回家。
与往年大不相同。

以处高粮生产田在北桥村
联星社。社在分洪道内，在大淀内。
有260户，人口为1300人。1955年
要他们开荒注地，另给1000亩去
种稻。~~但~~1957年平均每亩收4500斤
1958年即开注地流去在稻田上施肥。
~~每亩施20,000至25,000斤。~~因共
有160亩为丰产田。每亩

早稻收 20,000 斤至 25,000 斤。

其它各款产量 7,000 - 8,000 斤。

次者亦行亩放 3,000 - 4,000 斤。

因为听说湖北有亩产 30,000 斤的缘故，联益社又提出口号要压过湖北。(即麻城天下第一田) 因此用 30 亩稻田作试验田。

继胜等 26 个公社中有 2 社供
必要的苗种 ^(黄陂) 又发动了

1500+ 农民和机关干部及子女

1500 人共 3,000 人去工作。

用三天半工夫就插苗完毕。其中一

次在亩产已达 40,000 斤已 ^(林)

60,000 斤。(将秕损的粒子去了 13%)

另500斤化肥 每畝 1-2 X 10²⁰ 米

1 (2次在 磷肥 土上面 噴下 去)

最初 每次 施肥 ~~1,000~~ 1,000 斤 ^(羊屎) 43

次 3 = 1 后 再 英 一 下 則
由 13,000,000 支

每 畝 120 ^米 1,300,000,000 ^米
18,000 ^{粒 = 1 斤}

就 合 70,700 斤 糧食。稻 內 與 稻 外
的 溫 度 相 差 只 一 度。在 年 九 月 初 採 取
割。現 不 用 通 風 機，但 用 地 下 水 去
澆 一 下 以 降 低 溫 度。稻 高 1.1-1.2 米
稻 的 品 種 為 葡萄 黃，其 特 點 是 隨 水
漲 落。又 有 銀 坊 稻，現 已 不 用。

葡萄 黃 升 用 葉 里 藏 花，葉 向 上 長。

次 = 5 葉 里 藏 花 的 味 甚 似 味 站 米，
13) 如 能 高 產。這 是 由 東 北 來 的 品 種。

本地先從王泊洼開挖的，1957年
放產850斤。

上午11:30時在睦芳鎮委會吃中飯。
盤鱉、魚、饅頭、湯、菜瓜、肉絲、鴨蛋、
皮蛋等。12:10吃完後於12:30時
乘吉普車到王泊窪水區（過去是一片旱地
的荒場）。挖隆登舟。水中是泥鰍
、蒲青、根結一大條。水面上梗子
有三、四尺高。水中極臭乃炸草，
近岸外有荷花一大片。

稻田中感產魚。12時放產
6,000斤藕，10,000斤魚。鎮上有和平
農業生產合作社，300⁺社員。此外
鎮上21個農業合作社都有魚隊。

小船包乘坐了8人。在水上行駛
35分鐘到了試驗田，才登陸。時已下午
1:10分鐘。參觀了試驗田一畝二分，
水稻、水豆1畝，和大批水稻田，包方。
又有160畝的水稻、黃豆、棉花（畝產15,000斤）。
此稻每包在葉子里有180粒。（畝產20,000斤）。

試驗田上面有棚架，冰櫃於必要
時蓋田遮風或冰池。試驗田中有水蓮，
灌滿了井水。葉子是用竹頭搭的。几十万
根竹子。通風機在船上，往包塔去吹
風，以便降低溫度。泥土黑粘，如車輪

田中有用烏梳打石的。有棚架。
題目是，各地而生長有許多「表揚」，「批評」
等大字報。為參觀者所寫。

人民日報有男女老幼的折報記者來。
隣鄉燕雀金鋪亦常有人來欣賞比富。

聯軍社的社長為營長。生產隊隊長則為連長。男社長兼男社員工作，女社長兼女社員工作。男社員試驗田1.2畝，女社員試驗田1.5畝，銀坊，畝產15,000斤。（*畝產20,000斤）
男試驗田的最好者1.2畝名

衛星田 (Sputnik)

畝產50,000斤

2.60,000斤

田間有電話，通鎮市。有汽油大燈。聯軍社社長解討前未種地，只是打藥的，有時種菜。

下午2:20上船在水道行駛，3:00到岸，乘汽車返津。沿途參觀了一個大氣場。3:40時到體芳。

由胜芳至辛章十八里，至杨柳青六十
 里，至天津一百里。下午4:00从胜芳开
 车，7:15时才到天津办事处。

至7:30时晚饭以去街中散步。
 由办事处向东行再折北行，至小白楼，
 又至闹封道角上。此处即为吉士林
 Kialing。吉士林分三处门市。
 一为平安电影院斜对面的西餐厂
 有两层楼。下面卖糕点及茶点，上面
 西餐。二为闹封道上的冷食冷饮处。
 三为小白楼的糕点处。

9:30时我返办事处，蚊子颇
 多。但10时我即就寝。

8月26日 (星期日)

早五时起床。7:30时早饭。8:20开车
去天津公私合营近代化学厂参观。
主要产出硝化棉(油漆原料), 氯气乙烷的
加工(原料来自锦西)即硬管(系缝钢管),
但现用外国
日本、美国、英国

(温度不高, $C70^{\circ}$)
因它不耐代气管

↓
代自铁管
而不锈, 又耐
酸。耐压100
磅而轻便。

软管(化橡胶, 可用以加油) 薄膜
(做包装袋及雨衣), 人造革(交通工具上的
工具设备, 长春第一汽车厂用了, 皮包、皮衣、
皮鞋), 鸡皮(皮鞋、手套、女提包), 及氯
气乙烷的半成品。

本厂工程师为金西侯, 40多岁, 东英大学
毕业, 留美学生。

近代化学厂有三个车间。相距三十里。
 南开区造人造革及薄膜。河西工务区造硬管。
 虹桥区造染料及硝化棉。
 (河西区)

原是1944年日伪时代成立的近代化学厂，在虹桥区，工人只少数（十余人）出染料。1952年因设备材料厂在河西区另设一车间造硝化棉厂。当时工人有九十人。1954年硝化棉厂爆炸死工人七人，重伤十人。1956年才重新生产。1957年2月份才开始做聚氯乙稀的加工。就在南开区一车间做人造革。1958年春扩三部制造：人造革、硬管、薄膜。全部工人有480人。改从英国进口一大型万能机，可抽聚氯乙稀而做衣服。

十一人的)

硬管工人不用颗粒而用粉直接
印做成硬管。兴有创作。

现在计划做出尼龙11号, 聚氯乙烯
微, 等。

Polyvinyl chloride 聚氯乙烯

原料气昨 Sunitomo 公司来的;
机盖也气昨池贝公司来的。

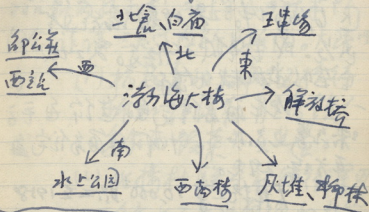
机盖只一台压机、一台薄膜机、
一台装袋机, 均来自日本。

万吨装袋机来自英国。朝鲜代表团
曾来参观。

9:30 参观化学厂, 也参观工人文化
宫(水上公园)去参观展览会。

10:40 时才到。

在松花江沿线内属到天津无轨
电车的枢纽站地图：—



滚珠轴承、滚珠溜板。
(车轴) (装卸)

自动落车、电瓶车代修。

切菜机、自动报时机。

金钢木工钻床、空中运泥机。

天津的建築民工提出技術革新的建議已 47,000⁺件。2次已實行的達 6,600⁺件。工程時期縮短了 1/3。成本降低了 5 倍。民工地正在以半機械代替手工。

現在簡易住宅的造價每平方呎只要 23.16 元。外廊式的簡易住宅每平方呎 29 元。

天津輕工業 70,000⁺ 職工在 1958 年上半年試製出 820 種新產品。

其中 385 種已投入生產。

天津造紙廠可造 66 種，將在五年內增至 500 種。

有一個搖籃及拖車雙用的小汽車，價只 85 元。

下午一时在办事处吃中饭(这是来津的第一次在公用午餐)。一时半至二时半写关于双桥的报告书。二时半至四时半十人开会,谈三天以内所见所闻。大体以

为: (1)杨柳青的天津郊区招待所和静海县胜芳镇人委的饭菜太贵且费。

(2)北桥村匡是社的社员田亩产七万斤水原1号的水稻是34亩的,总共有四万斤。

(3)最好的丰产田是15,000至20,000斤的亩产,即160亩的,菜里藏花。

(4)杨柳青的洼地改造委员会非常有意义,已推广到鲁豫。

8月27日 (星期三)

早五时一刻起床。六时半早餐。七时乘
 吉普车赴塘沽。8:20时到塘沽的天津
 巴洛勒局。先看了一个塘沽新港
 的模型。旧港时刻开始建筑,六年中未
 完成工程的一半,但消耗了财力和力不
 少。1951年8月决定重新建筑。即
 十月开始,1992年10月即完成了。
 挖了泥土17,000,000土方(七
 海泥每海泥等于2.87吨)。深65
 米宽60米。17,000,000土方等于Suez
 运河的规模。南堤有10公里长,
 北堤有8公里长。挖泥船三条经常
 进行挖泥,以免淤泥堆积。现已
 将港加深至8.5米,故10,000吨船
 五艘可同时停泊。

④天津有三港：天津，塘沽新港。

55

塘沽就是去天津的海河。
五条河都流入海河。防止海河的
泥沙是主要任务。⁵⁰⁰⁰大船经过闸门
可以直达天津。去天津时就要顺潮水
前进。

新港通航应用以来已五年，有
~~有~~二十个国家的船来过。进来的
货来自更多的国家。进来的以
五金为主。出口则牛羊肉及杂货。

现在码头位置已不够用。

停了五船以后，港外常有十餘船等
候进港。1958年增加一个船
位，1962年以前（即1959年）可以
增至13船位。1967年前可建成

40个船位。码头装卸将由半机械

式而改进为全机械式。将来
尚须将港面及底加以加固，
这样同时可以有几条船进港。

天津及上海港都要挖
泥沙。但大连及青岛港都不
须挖。因系泥沙。

大连在港外，长石码头。
大船在大连先下碇，再进港。
大连与塘沽相距三十海里。

全国大港（船位最多）第一为上海，
第二为大连，第三为天津，第四为青岛，第五为烟台。
湛江为一个新港，可代广州。

塘沽新港全体职工有6000⁺人。
从海等咸运往蒙古的货物均通过

塘沽新港。过日昨航船最多，次在英船最多。新港可停10,000吨船

塘沽新港 5,000吨船 (海月南)

天津港可停3,000吨船 (样达 5,000吨船)

来参观新港的人群每日

有三、四批至五、六批。各国代表及各种参观团都要来参观。是民族代表团来者常常一批就有几十几百人。

海员来者满意的①货物便宜，②公安好；不满意的①无舞会，②无妓女。

9:30时至10:15时看码头。

见三隻英国船，一隻挪威船：Malika, Patonga, Lvinghoe Beacon; Reinhold.

④ 现有职工 2,800 人。

每船在兴修泊位一星期。每船有 70 至 80 人工作。10:25 到港负责全部参观。内有台球, 棋室, 商店, 饭堂, 热水池, 厕所。

10:40 时到港参观。

现为 1945 年日本人在兴修船厂的。

1958 年 7 月已有 1,400 人⑤不久可增至 4,400 人。1959 年计划可修造大船。每年可造 150,000 吨船。1967 时可造 300,000 吨船。1955 年计划造 5,000 吨一级的船, 1962 年可造 10,000 吨一级的船。(计划 17,000 吨) ⑥

因天津已成国际大港口, 必须有一个修船厂。现有许多设备为厂中职工造。

⑩ 5,000 吨船排水量为 8,000 吨。

59

计划为造成三个船坞七个船位。基建材料尚感缺乏。

现在要靠天津炼钢厂协作，供应原材料。

今年年底以前车房要做到机械化。毛主席曾来此参观，曾指示要根除手工操作。我们看了锻工，钳工，铸工，船体车间。船厂现造 500 吨船几条，可造 3,000 吨的。有一条日本船从河中捞出现的修理。我们于 11:45 时离厂赴塘沽市中。

12 时在塘沽市上馆量中饭。这个饭馆在解放路，塘沽最长的一条马路。一时吃定饭后即往上述处。

中饭 4 人吃，的菜一汤，共价 8.60 元。

下午2:30时到永利、天大公司的工厂参观。这是一个大碱厂，主要原料是海水和石灰。(即烧及石灰石) 制造的过程：
 (1) 精制盐池。(把粗盐化成盐池，析出钙及镁，而留钾的成分)。以石灰使镁沉淀下来。又以 CO_2 氧化钙气析取钙使成为碳酸钙。这就是一次泥及二次泥。(2) 蒸发工段。先蒸而湿，以又收而吸。蒸发即有硫酸钙。以塔去氯气。氯气走入吸收塔。钠气成为氯化钠。(3) 炭化工段：以 CO_2 氧化钙气和氯化钠混合在炭化塔内。(4) 过滤。其出品为苛性碱。

(化碱'是火碱同用的)

细盐 (an)
日本, 朝鲜
61

烧碱 (火碱, 苛性碱),
所产出的~~碱~~碱, 过去是 45%

现在生产量为火碱 70 吨一天,
年底可达每月 90 吨。1958 年出品可
达 700 ~~000~~ 800 吨一天。

1913 年时欠大桶粗碱,

1926 年永利增加出品^{细碱}碱, 以后
年出品 160 吨。明年拟提高到
~~1,500~~ 1,500 - 2,000 吨~~粗碱~~粗碱。

明年年底可达 160,000 吨一年。

(年底 100,000 吨而剩下 60,000 吨)

纯碱~~碱~~碱, 为染织及造纸工业中的
原料。最近半年来新制品有 20 种。

1950 年时职工 15,000 人, 现在增至

5,000 人。工人以石灰石和立火窑中

火碱'火碱, 可省火碱 15%。

大是做精鹽的廠。永利是造
純石牛(碱) Soda Ash 及燒研 Costic
Soda 的廠。

廠內工人工資每月自30元至80元。
設備太舊。惟燒石灰的塔則很好，
可以燒出40%的灰，較國外的多22.
3%

石灰石是從唐山一帶來的。一面
近海，一面近有石灰石的山，這是最有
利的條件。以前海水浸過大港等
地來，現在才能取諸於塘沽。

我們2:30-5:20參觀了永利
至5:25上吉甯車返天津。到6:45始
達外灘。

8月28日 (星期日)

早六时起床。七时半早餐。八时赴天津金钢厂参观。1945年年初，未盖房屋。原为日本的一个马房。投资仅10,000元。

到1949年钱都用光了。那时职工34人。工人每天只吃半斤玉米粥，还要吃野菜。

解放后依靠信托公司贷款，用废铁交成养铁出售才能维持。从此以盈利逐渐发展炼钢。1950年和1951年的盈利来购置设备。但34人中无人能炼钢。只有前金钢厂的一个工程师来亲自动手。他带领了32个新招的工人做工。但钢管不好，只能做一些圆球。结果又回头做生铁了。产量只~~一~~吨钢。

1954年才合营。用小转炉炼生铁。一吨半钢。1955年改为三吨的炉。1957年改为五吨炉。但厂房亦已大大不够用。

× 1959年可达20万吨。
 + 管理人员已由18%降
 至8%。

1957年出了8万吨全国，1958年可
 出16万吨。职工已达2,600人。
 尚有私人资金160,000元而已。定
 息为5%而股东尚有30人。原有23
 个小厂合并的，故有有失文的股东。

失厂基础很坏。行案文，资金少，
 利息不一，不团结。1957年正风运动
 才将失厂闹院改进。现在闹院
 闹院起来。现在与1957年6月已大
 不相同。现在2,600职工内，尚有
 400人是去年从其它地方来的已失业的
 人员，还包括300人在失学习的。

原料来自河北高炉的铁，最高仅
 8%的铁质。故原料尚成问题。加以

65
(X) 每13-145吨一炉。
转炉最大为50吨，我国只造。

原料来源不足，故三个转炉只二个在工作。

现在8小时3炉出31吨钢。这比平常26吨要高得多。(X) 技术已很不差，但原料仍成问题。厂内有3个转炉，15吨，10吨，10吨。

天津今年拟有10个10吨的转炉。

转炉为贝氏炉。平炉为马丁炉。马丁炉要废钢，纯用生铁不行。高炉是造生铁的，不是炼钢的。高炉中一斤生铁加一斤焦炭。1500°以上才炼成钢。

现在厂内出电焊钢、石钢、西门钢、工钢、西门结果钢。这些都是新出品。并准备出石钢和不锈钢和抗热钢。这些都是高级的钢。需要的原料还有问题，既是品种不够，数量也不足。(新厂是一个转炉的钢厂)

現在新鋼廠的最大問題還是原料。
每天祇有600吨生鐵不行。每天祇出
約600吨生鐵。

1957年11月

廠內的電爐(3屯)是湖潭局
舊廠合造的。出品都是高級鋼。用這
些鋼所做的機器已出口去埃及。
大家都滿意。電爐是鼓形,非圓形。

廠內有化鐵爐五個。鐵的原料
是廢鐵及鐵砂。鐵砂含磷量則
不好(如現在有45-2.8),如含有
4分之0.23則好的。河北所運來的原
料大都是不好的,成最大問題。

由外處到新鋼廠作車行十二
分鐘。我們在廠內參觀的三時三刻。
於十一時十五即回到外處。

下午2时出发，由天津站乘245号
天津自行车取号机。2115即21。看所
车间一时一刻就开会室听讲解。

兴源在1938年^人在天津创办，但只
生产零件。国民党时代在天津造车，产量
每月是500辆。解放时月产量500辆。
解放后成为国营。出中平牌自行车，
有工人300人左右。但产量不如解放前
不产。好货又只一二千辆。靠银行贷款
勉强维持下去。

1950年在天津试制出公的牌车。
邮电部要求大批出。从兴源
产量都提高。1949年产量7,000
辆；1950年7,500；1951年增至
11,000⁺辆。1955年130,000辆。
1956年230,000辆；1957年增至

有6个孩子
已去劳动教养
④ $\frac{1}{4}$ 为女工
15下

4,000人内
劳动教养

250,000 亩。1958年计划也 12%
400,000 亩。

职工也增加了。解放时
只有300人，现在有4,000人。解放
后建设了 ~~4,000,000~~
40,000 平方米的
工人宿舍。此外又办了礼堂、子弟
俱乐部，保健站。

现在准备在二年内赶上英
国的自行车的产量。厂内出
的种车，飞鸽牌最多。大部分销
山西、内蒙等地。他们要求重量
及耐用。不讲美观和轻便。
因此内地农村不要像进口的
自行车。厂内四种车都是28寸。
飞鸽牌为种为多式、女式、58-型、85

一 现在已有100万人有文盲。原已无文盲，因
解放一个城市而解放文盲有文盲。69

二 1958年又送了摩托车。以后要
造三辆汽车。自行车有摩托的价格
加上100元。(即260-270元)

厂内有全国最大的电镀机
器，为各汽车厂所共。已可造
一吨的汽车。1958年要试造一
种三辆汽车，1959年出货。一个
合作社可买用6,000-7,000元买
几万元
一辆卡车。但可以用6,000至7,000
元买一辆三辆汽车。

1960年在东部地区将出现一个
新的自行车厂，年产1,000,000辆。
全国现有的大制造自行车：上海、
青岛、沈阳和天津。

老廠管機集可用自行車以作比較。其中法國和意大利的為最輕便。

一輛自行車有240個零件，要用2,000以上的工序造成。

1958年11月機干部也參加勞動，勞動與機械做競賽。今年上半年內改進措施的提議達3,082項，其1,264項已經實行了。這些都是關於技術性的。關於管理方面的還不在內。七八兩月提出的技術性改進有300多項。

廠內有一個車間設計自行車，生產本廠所需用的工具。今年

还要自送车票,并自送行李托。

职工4,000人中过去18%为非
生产者,现则降为6%。(1957年
已定26%降为18%)剩下的干部
下放则事论中去工作。

本厂自行车出厂价为150元,
而市上零售为195元。另一辆车的
出厂为102元,零售为160元。

职工每月平均工资为54元。

学徒在二年內每月得17元,包吃饭。
技术工人每月自40元起,直到65元。
奖励金不超过工资的15%。最高
工资每月达105元。工程师最高的
月薪为140元。

8月29日(星期五)

早六时起床。七时早餐。八时赴天津大学参观。饭后赴天津站即回。

1952年天津大学地处省城一位
 稻田。大学是旧天津大学、南开大学、
 河北工学院和南开大学工学院及
 唐山铁道学院化工系合并而成。

现在共有十个系，1958年下半年
 有十一系。机械有3系、化工、土木、
 冶金、纺织、地质等系。

系共有36个。1958年下半年
 增加1个系(化工)。

学生原有7,526人(含预科
 生400人包括预科,最多时
 800人)。1958年下半年有9,000人。

女同学占 $\frac{1}{3}$ 。工农成份 25%，第一年
 招收有 70%—80%。研究生 37，
 进修教授 78 人。听讲者 300 人。
 老干部班 27 人（水利及化工），将培
 训 70 人。华侨及少数民族学生
 都有。留学生有 47 人（朝鲜、蒙古、
 越南）。留学生五年。苏联有 3 人
 学陶瓷材料。印度 3 人学习纺织。

大学有 1,750 亩田，即 1,100，
 000 平方米。（包括路地）。宿舍有
 230,000 平方米。——内光铺 10%

教师有 926 人，其中教授 118 人，
 讲师 189，助教 619 人。有 28 个
 实验室及工厂。

科学研究计划80%为计划的。
20%属于不属院所地的。
与苏联科学联合会的计划有
32项。

现在由114工厂(土库都有,
大牛山都有。人数10⁴人至10⁵
人)有工厂的、车的、班的、研究的、
的、与科学联合会的。

高炉炼铁5,000吨一年。
另一高炉炼铁~~10,000~~^{5,000}吨。

炼钢年产量6,000吨。轧钢年产量
1,000吨。炼焦、耐火材料

及化工等工廠。

工廠大部在铁岭旁。谈肥
及发电等廠亦在該處。另有化工工廠
火电 冶金

及机械廠。

‘学校、电力、造纸、肥料、等
为建筑而服务的工廠。一个窑可以
在三天内烧 7,000 块耐火材料。
现有两个窑。三天内可烧出 2 吨
耐火材料。’学校有五个水泥窑。

高级染料所出品现已达到
国际水平。氣巴朗、卡不藍等。

在化学染料地出了几种。

今年国庆献礼出 1,856 项。
其中预计可达国际水平的有 100 项。

将建一个原子反应堆，又一
个交流计算法，将造原子炉。

^{第三年内将造其三年及二年级的}
机械工人要有指证制造，不贵国来
一文。先去津市做工作 3,000 元。在
露天做锻工等。但塑料问题尚未
解决。所取物品，可指出零件。

对造程序控制机床。

普通卷材用的六轴的皮带车床已做
了 60 台。已年底可做出共 500 台。

政改计划布已经出几十匹。

替厂方做完350+套设计。替计局做了共336项检验工作。又替人家测过大批面积(10平方公里)

土木科自己建宿舍,已建成1,700+平方米四号楼,在校内自用。

勤工俭学现有129项。个别系有50亩地,养猪210头,鸡鸭790只,20亩菜地。

112人出发教音。勤工俭学还培养了尊重劳动的精神。女生也不再注意打扮装饰。大家都要讲工作效率。

(学生一年劳动 8-10 周 走累) 大学七年毕业。
初中毕业入校

女生宿舍有自由伙食为7,000人
吃饭做工。伙食费不动。包了几天
试验成功。日子已经很充裕。

学生到工厂去实习的，成绩非
常优良，因为在学校的时候早已
自己工作过了。

校内的毕业设计工作都结
合实际工作。因此学生公式化及
教条主义的毛病。因此培养了独
立思考的习惯。大大提高了教子
质量，改进了身体的康健。

下午二時半到天津新華區區黨委的黨校參觀。因區委書記張雁賓病在醫院，故由謝書記出來接談。王校長及宣統部汪氏(女)亦在座。

新華區為市的一個中心區，多了校及醫院。工廠大小僅55个，其中大廠共10个。机关較多於工廠。中央及省級机关不少。黨校為兩個目的：①訓練幹部②推廣理論工作。理論工作是從1958年3月以及運動中開始的。

理論的學習是從實際問題的，從讀社論及文件開始的。因範圍很大，故第二學期即從各單位的實際問題開始。經各支部討論即它出題目要大家寫一千篇文章。五月份都送交了文章。

結果在國內已出現了10,000篇文章，
遠超過了原定的1,000篇。以醫藥公司
和商會公司的人所寫為最多。醫藥公司
的人員每人寫了平均一篇半文章。所寫的
內容是根據實際工作中的具體問題。

把正風、學習、工作和文章四方面會
起來。醫藥、商會、糧食各方面的人員以為
寫文章有特色。故倡導說，說文章就是擴
大的大字報，能做工作，就能寫文章。

三天內即寫出百餘篇。不到七日已達
100篇文章。有婦女既照顧小孩，同時在
晚上九時後還寫了文章。因而6月就
形成了羣眾理論寫文章的潮流。又提
議在年底以前新寫出70,000篇。

18
21 98

從8月30日起，每月出一月刊，每本
35,000字。月刊名《集体》，每册印6,000份。
先給青年出版社和人民出版社。其它可給
月刊。科委級干部每月5、普通干部也5、
工人也5。月刊外還要在半年內出50本
書。只要有內容就可出書。內容短與大字
報就可出文章。医药方面已准备出医药
百科全书。这些都以党的传统起来，为整
顿工人运动创造条件。

干部已開始學習毛主席著作，習件
並報告及各種文件。高老司討論出
1,400多個大小問題。總結起來就要
解決主要矛盾及處理矛盾的方法。這些
就是學習毛主席著作的方法。
高時「理論→事實→理論」，

现在高等公学的经验证明最好走

‘实践 → 认识 → 实践’

‘认识 → 了解 → 认识’

区内将有七万人字旗下，将有40个党校班出现。用普及和提高相结合的方法去前进。因为县委支部委员及支部的干部是真正直接领导群众的。区为最重要的干部培养有农村的人才。

市委只能容纳区内60人去市党会党校学习。过去北京朝阳区曾办过训练班。现在新华区(天津)就办了一个党校(区)。而现在则一区内将有40个党校了。

工人学哲学

1958年5月人民日报报道上海有一个工人学哲学。6月天津的工厂工人就起来学哲学了。仁立毛织厂闹起来的。该厂中36个支部中26支部已在了学哲学。手工量半则尚为少数。现在问题已不是工人的时间，而是缺乏师资。九月十日将闹起校，在校中用政治课，即政治课，即哲学。全厂工人80%学了全学哲学了。现在已组织了250人（书记及干部）将来将推广为400人去教在校中哲学。教材由党校准备。1959年初在老工人中可约50人为讲师了。新的工人知识分子也起来了。

区党校

新华区党校，学期不定。今年7月开始的，校内63人分为7组，每组依行署分组的。大部分为初中程度。大部分为20级以下的干部，新提拔入党者。

有一个资本家在办心时交出一幢房子给政协。由政协得到这一个区党校的校址。党校以自学为主，争取支援，进行教学。校内样机皆仿自学校。

在办学期(42天)内先用写组办法，再深入做检查，最后写文章。前20天为自学，~~或~~是0天做检查及写总结。

在自学方法上用五项：写组，谈话，大字报，检查，总结。

2,770分(一半自学,一半自我检查)

区党办党校纪要：(1)大尔素办党校，

3人就可以办起。(2)在群众中要抓住各组组长，组长对群众心理最清楚。通过组长做到人人有学、人人有生的精神。要帮助组长去料理一组的党务。(3)用同样的方法去贯彻理论联系实际的学习。大哈大社可以鼓励学生独立思考。大字报就是‘自我为师、自我为生’有互相教学的作用。

(4)要抓住几个关键问题。鸣放中要有一定的范围，即在某些文件的范围中。不先择取讲、听的教学方法就可不把学生的思想束缚起来。(5)在大字报进行中要抓住群众的思想，注意他们学习的态度。

(6)把大尔的思想排队排队；抓两头以带中间。(7)必须发动组织挂帅。

自己政權挂帥才能自己解除顧慮。

現在還經驗知道要解決干部
學習的問題必須要大、中、小、月學。

① 大縣的黨校 1 个

② 中縣的黨校 1 个 (新華區)

③ 基層黨校 40 个 (1958 年底)

中縣黨校畢業的人 (63 人) 已分
別擔任指導員兼基層黨校教師。

中縣黨校在 1958 年年底已辦為

1. 苦幹 4 个月，一年後爭全國上進。

2. 1 个刊物，40 所黨校；400 名

理論指導員 (兼職教師)。

3. 76,000 人學政治，70,000 高文書，

出 50 本書。

4. 为此全区的党员都可在一年内轮训一次。

这党校不仅是训训所，抑且为~~区中~~
 这个思想研究室。通过学生学社及检查
 可以了解大家的思想和问题。根据这
 样了解可以~~进行教育~~。

第二期在九月一日开学，招125人，仍
 为六星期的学习。新华区为过去的英租
 界，多高级知识分子。省机关多在此区。

九月间新华、和平、城廂三区将会合为
 一个市区，名中心区。中心区有680,000人。
 目前的新华区有220,000人。（职工达24万人）

下午五时到新华区仁立纺织厂。
 我们听了几个老工人学习哲学的体会。

(1) 李长茂44岁。12岁即在毛村做短工。16岁
 才来市里做学徒。在工厂一直到解放。
 后来学习文化。劳动人民体会到

社会所训练。因为知识故有干劲。
 在第一个五年计划中继续作困兽。现
 在已走离小农经济较远，能马行。自己
 感觉到光靠苦干是不够的。觉得
 干也不行。文化低制能力低。因此
 上有自卑感。同时因书文故产生主
 观，不能细心处理事件。不能运用
 理论去指导管理方法。但因文化
 还不够，更无信心去学理论或
 哲学。

老朱和他谈，说老子是辨别
 是非。小孩就知道爸爸媽媽的。
 学了老子就知道了一切事物都是
 客观存在，才不会生气。知道都

是要解决矛盾。知道有一定的规律去解决问题。

先是有10⁺人来学习。后来扩大到30⁺人。还有，过去已经经验去解决问题的，这是主观，现在即在。学习了哲学以后，才仔细分析，不性急，不去重视小事。知道实事求是地来分析，然后解决

对这一理论

(主观)

(客观)

诸般问题。

学习了哲学才了解

第一是客观存在

第二是主观认识

第三主观好好结合才能
解决问题。(主观能反

客观存在 > 主观努力 > 结合起来, 才能
成功。

用这个方法去处理工作, 就比
工作跃进3, 超过计划的指标。
由每分种出13米增到33米。

(记录)

又能知道大小, 多少的差别。
再则, 节省了按字时比省去了
给定性 (主观观点)。

过去只知道命好命不好，现在知道唯心论（天、老、佛、命）是害人的。现在知道最害人的是宗教存在，即是说。现在是一个唯物主义者。

对旧社会和新中国，更知道哲学的道理，分明是死的重要。

李长茂子曾哲子问始末在本年6月听董董的人谈话以后。

(2) 郑鹤年，44岁。他说告诉过去苦子的话，两天也说不完。现在在革中间。过去只喜欢看报和新闻，不会分析问题。中间90%是妇女。有人很怕不能

(本队有五人) (现在11干部,过去26干部)

性任。本人在当社会养成急脾气。处理事情常常一个人去挨打受气。

因为如此,脱离了群众。个人已感到自卑。不愿干管理工作。

通过3哲子的学习,就明白了事情不能往前看,在前进中一定发生问题,为要好好处理就会闹场。知道如果不敢挥主观能动性就不能克服困难。

本队今年产量已定2万斤呢。
绿塔已6万斤。这都是靠大家主观的能动性(努力)。

× 是做的
毛呢。

过去不会分析问题,总是临时对付。不是一切能够发生的问题。哲学学了,才知道它的优越性。来解决实际问题。群众建议才能克服了困难。困难就是矛盾,不断有矛盾,就得不断地克服困难。要通过实践去统一矛盾。

由各个阶级观点出发,容易解决问题。因为大的事就是自己的事。各个阶级是自私的,所以容易接近真理。

哲学家,每週星期六上午半天。(休息日)
普通人则每星期只两小时,星期六。
(在工作日) ... 五。

(3) 刘景英(女)解放后才读书。
开始以为哲学很神秘。已学了哲学
三个月。觉得收获很大,认识到

1. 客观第一、主观第二、主观能克服客观
2. 知道事物常在变化,就是进步。(因客观认识提升) 客观因素
3. 知道矛盾常出不穷,矛盾的转化。(矛盾总是变化的)
4. 知道了如何去分析问题,要
实事求是,具体分析。(每个时期有它的主要矛盾)
(用评比方法,带同群众分析)
5. 知道从理论去了解问题,不全是
自己的经验。
6. 生产工作中都是含有哲学的,马克
思说:劳动者经验会合乎真理。
因为用理论去实际会越套越精
细的。扣字眼是不行的。

(4) 孙国良, 7岁来天津, 16岁做学徒, 现在30岁。说学习哲学是消灭脑力劳动和体力劳动之间矛盾的办法。矛盾当然是有的, 是社会本身发展过程的表现。

另有两位老工人也讲了话。我们自下午五时至八时(共三时)听了六位老工人谈他们学习哲学的体会。一致说他们学了哲学以后才能看得远, 能分析问题, 破除迷信。

我们八时散会时, 他们还送我们到大门口。今天听讲最好的人是李长茂和刘景英等。其他的人也不错。

晚饭以后不久即就寝。今天参观的方面引见最多:

- (1) 厂小工段, (2) 二厂工人学习哲学;
- (3) 建党部下办多数的基层党校。

8月30日(星期六)

早六时起床。七時半早餐。八时赴
大港南开电子家在月台和会堂的
电子仪器厂参观。车行20分钟
即到。厂内线路不好。房屋状
态狭小。院内土地高低不平。

原来几个小的修理收音机
起来的。1954年几个修理收音机
的小厂合并起来的。最初是商业性
的,有什么就做什么。但对
无线电极为重视。1955年正式
转入工业。1956年第一季开始
做仪器。当年定为电子仪器厂。
经过1956年和1957年的成功经验,
1958年才大规模工作。现在
正完成基建建设。

破人做气压表、光电开关机、
测信号电线的装置、和其它仪器。

经过实践，技术人员及工程师
思想解放，再不保守，故有改进
现象。现在大家都认真学习，
政治挂帅中。

今年上半年试製了两种新
产品。下半年拟试製¹¹⁷~~115~~种。
有些产品已运到了日本和美国。

2002人曾提出6,000项革
新问题。经过群众智慧，经合
作，产品大为增多。电子计算机
也是很有成绩的。

有几种出气之和南开大学公修
而修出的。

电子计算机出六个人就可做
得出来。大家都一命公修，因此
进步很快。

根据市委的指示，正在搞
技术革命。现在取中技术革命之高中、
初中、高中、大学、和研究所^{30%}。有了
130人 90人 300人 (是报告) 60%
这五部分子校，半工半读，可以
办出一个现代化的工厂。大学
毕业可作为工程师。九+日即子
阔子。

5. 3月21日, 99

本厂职工 1950 年 12 月 1 日 共有 120 人, 1958 年 12 月 31 日 380 人, 今年 9 月 1 日 达 1,200 人。(最近统计 800 人) 现在真正的技师只有 9 人。技师 10 人。工程师 3 人而已。

电力计算机: 清华 5 万 1 亿

11 台 5 万 1 亿

本厂 10 万 1 亿 (6 台) 有一架 27 万 1 亿

3 个工程师是清华和哈工大毕业的, 未出国留子。三人中 4 比 52, 38, 41。

反右派的做法: 黑起天来

敢想、敢干、苦干。①思想方法 ②工作方法

把几个国家所制的优点
合成一起，自己创造新製品。

64定标器(测频测位都用)
85-1高频机4200定标

(测频方面用)

学在进历第一年工资13元一月，
自吃饭。(去年为17元)

水改器信山

晶体试验器

R.C.电桥

真空测定器

一级讯号发生器

超声波雷达

超声波测厚器

現有400職工中僅29黨員和102團員。

我們看完了南開已的老廠後，就乘車前往新華區新廠參觀。此地正在建築廠房。還沒有一個完工的大屋。但側面有幾間平房，暫為裝配之用。有百餘工人正在裝配及試驗新產品。入室時須換拖鞋，以養成將來必須要的习惯。

此外亦有南開太子電工系來學習的40位男女學生。他們吃中飯是由學校送來的。他們在此實習二十天。膳之享吃中飯在露天，且均之食。

該新廠由地方國營，投資10,000,000元，而私營方面股本僅合8,000元而已。廠長和副廠長均為八級工程師。廠長姓吳。

下午二时出发，在仁仁^王处^王休息。此厂在新华区，离住处不远。有十位非党员为国内所推崇。1930年在津设厂，原在此亦有原设门市部。那时是封建地主的。1930年津原与地方地联系。

1932年才由天津纺织毛呢。1949年工人500人。现在津厂有1,900人。临时工人还不在此。今粗纺、精纺、织呢、染整、整理、动力、共五个车间。

粗纺即造呢呢（过去是曲呢的）

印刷呢

过漂呢

印花呢布

~~花呢~~

103

梳球呢 (呢絨)

每米價
約60元

~~精梳~~ 大花大呢 (蘇格蘭呢)

普通大呢

喬治呢 (海軍呢)

制服呢

精梳者有 ① 兔毛呢絨的水花樣

兔、鴨、魚、栗子毛 (兔毛的)

林刀呢

② 混紡即毛及人造纖維混合的

純毛的有拜律斯

做西服的呢絨 (各種樣子) (蘇格蘭呢)

半呢絨

呢絨 (現暫停)

呢絨

现在工厂将粗纺精纺，而将
粗纺交给天津立毛纺织厂。

仁立有工人宿舍四处。工资每月
为70-90元。平均工资17元。职工6900人
中503名为管理人员（以前有260人
现在70人）全厂党员有400左右，团员
200人。男女工人比例为半。

五个车间中除动力外我们都看了。
最后的是“回修”工作即“穿头间”有200女工
在织补。口述是“织补”关键是经纬回修，
清天回修是第一任务。织补质量是最大问题。

我们在厂内几二时半，2:30-5:00
五时出厂即乘车至天津处。

晚饭后去新华书店和吉士林。
十时半就寝。

5. 农民认识有利于形势的发展。(何应)
3. 克服世界霸权主义的霸权。(胡新毅)
1. 社会主义在世界上(干部的文化教育)
- 所看到的有十六个单位

- | | | |
|-------------|-------|-------------|
| 1. 世口商公 | } 居委会 | 商
工
界 |
| 2. 工业技术革命 | | |
| 3. 土地改造 | | |
| 4. 双口合作社 | } 农村 | 经济
生活 |
| 5. 胜芳丰产地 | | |
| 6. 天津新尖钢厂 | } 工厂 | |
| 7. 天津电子仪表厂 | | |
| 8. 塘沽造船厂 | | |
| 9. 塘沽永利厂 | | |
| 10. 天津自行车厂 | | |
| 11. 天津现代化工厂 | | |
| 12. 天津仁立毛呢厂 | | |

有代表性的)
批头; ~~路~~路翻黄以像侧流。(西河田) (红黄)

13. 杨柳青登莱生合作社 ¹⁰⁷

14. 学校办工厂 (天津太子)

15. 工人学习哲学 (仁立厂)

16. 这委办, 尧村 (新华区)

低 群众智慧、干劲、办法都来为
要解决困难。电话、医生打针、钱
都到了田里。领导者以普通工作者
姿态出现。(电子厂厂长、胜芳镇长)
摸索、实践、积累。 ^{20年} ^{下因种试}

机关工作人员很可向工农群众
学习马克思主义的作风。工农大众
新的情况。到电子仪器厂的
工人学习为榜样。

为集体创造幸福, 必须又要红又要,
努力实践社会主义、政治挂帅。

双机的缺点

- 1) 未能从电网购电, 未省自己发电接电力。未能综合利用的是热。未能接汽。
- 2) 有些人求成对空气用费。很不方便。

工厂的缺点

- 1) 许多新产品为求善, 为求美, 而还不足为大量生产。
- 2) 厂长对市场需要还不清楚。
(自行车厂)

展览会的缺点

- 1) 说明得不透, 讲解不好 (二条)
- 2) 布置不完备 (出进几展览会楼上)

9月1日

109

上午九时=+5. 羊油津返北京,
+一时=15. 即达前门车站。